



**PPI** Proyectos y Programas de Investigación - **Programación 2012-2014**

**Proyecto** Categoría: Grupos Consolidados

**1. TITULO DEL PROYECTO** (Hasta 250 caracteres con espacios incluidos)

**DESARROLLO Y AJUSTE DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA FORTALECER GESTIONES DE EMPRENDIMIENTOS FAMILIARES PORCINOS DE ARGENTINA DESDE EL CIAP**

**2. DIRECTOR**

2.1 Apellido y Nombres: **Suárez, Rubén Teodoro**

2.2 DNI: **14546936**

2.3 Cargo Docente: **Profesor Asociado**

2.4. Dedicación: **Exclusivo**

**3. CO-DIRECTOR**

3.1 Apellido y Nombres: **Lomello Viviana Noemí**

3.2 DNI: **20570904**

3.3 Cargo Docente: **Jefe de Trabajos Prácticos**

3.4. Dedicación: **Exclusivo**

**4. UNIDAD EJECUTORA**

4.1. Facultad: **Facultad de Agronomía y Veterinaria**

4.2. Instituto, Departamento, Cátedra: **Departamento de Economía Agraria**

4.3. Teléfono: **0358 4676514/520**

4.4. Fax: **0358--4680280**

4.5. e-mail: **rsuarez@ayv.unrc.edu.ar**

4.6. Otras dependencias involucradas :

**Departamento de producción animal, FAV. Fac. de Ciencias Exáctas y Fac. de Ciencias Humanas**

**5. DATOS ACADEMICOS**

5.1. Palabras Claves (elegir hasta 5 palabras claves de hasta 20 caracteres)

1) **Gestión** 2) **producción porcina** 3) **pymes familiares** 4) 5)

5.2 Areas Prioritarias y Temas de Interés Institucional para la promoción de actividades de investigación – Resolución del Consejo Superior N°086/97

Area Prioritaria: **VIII - Desarrollo Económico Regional**

Tema de interés Institucional: **c. Modelos de organización productivos y sustentables a nivel de micro, pequeñas y medianas empresas de bienes y servicios. Capacidad productiva, de comercialización, financiera y de colocación de productos y servicios.**

5.3. Disciplina de Investigación (Código y descripción – utilizar tabla de disciplinas: <http://www.unrc.edu.ar/cyt/disciplinas.pdf>)

Código: **4201** Descripción: **Desarrollo Económico**

5.4. Campo de Aplicación (Código y descripción – utilizar tabla de campos de aplicación: <http://www.unrc.edu.ar/cyt/campos.pdf>)

Código: **714** Descripción: **Porcina**

## **6. RESUMEN** *(Hasta 1700 caracteres con espacios incluidos)*

En Argentina el desarrollo de la cadena porcina es de importancia para la economía por la movilidad de recursos y generación de empleos. A pesar de los avances en la producción nacional, no se han producido aumentos en la cantidad de productores, se produce con bajos niveles de eficiencia, no se incorporan tecnologías de alto impacto y bajos costos, se presta poca atención a problemas sociales, ambientales y faltan controles de calidad. Lograr un desarrollo económico, social y ambiental exige mayor integración y usos de tecnologías apropiadas; y la información y vinculación que disponga la comunidad de esta cadena son factores fundamentales para tal fin. A través de trabajos de investigación y desarrollo iniciados en el 2007 este grupo logró producir sistemas informáticos que utilizando Tecnologías de Información y Comunicación dieran respuestas a necesidades de información, conocimientos y vinculaciones aportando al desarrollo sustentable de la cadena porcina en el territorio nacional. Sistemas que son administrados por el Centro de Información de Actividades Porcinas CIAP, organización interinstitucional sin fin de lucro y utilizados a través de Internet por miles de agentes. Para continuar aportando al fortalecimiento de las gestiones de los emprendimientos familiares productivos porcinos de Argentina en este nuevo trabajo se plantea como propósito generar conocimientos que contribuyan a mejorar el uso de los sistemas que brinda el CIAP, producir información para la comunidad aprovechando datos almacenados por la red de usuarios de los sistemas y desarrollar otros sistemas informáticos que atiendan nuevas necesidades de información para este tipo de empresas.

## **7. RESUMEN EN INGLES** *(Optativo - para difusión - hasta 1700 caracteres con espacios incluidos)*

In Argentina, the development of the swine value chain is particularly important to the economy due to the mobility of resources and generation of jobs. Despite advances in domestic production, there have been no increases in the number of producers; there are low levels of efficiency, does not incorporate high-impact technologies at a low cost, there is a little attention to social and environmental problems and a lack of control quality. To achieving sustainable economics social improvement and environment control, demands greater integration and use of appropriate technologies. The information and links available to the community that has this chain are key factors for this purpose. Through research and development work began in 2007, this group succeeded in producing informatics system using Information and Communication technologies, give responses to information needs, knowledge and involvement, contributing to the sustainable development of the swine chain nationwide. This systems are managed by the Information Center of Pig Activities (CIAP), an inter-institutional non-profit organization that through Internet reaches thousands of agents. In a continuing contribution to strengthening the management of family productive enterprises in Argentina, this new work raises the goal to generate knowledge that contributes to improving the use of the systems provided by the CIAP, to produce useful information for the community using the data stored by the network users and develop other computer systems that meet the emerging needs of information for this type of company.

## **8. ANTECEDENTES DEL GRUPO DE TRABAJO** especialmente los relacionados con la temática objeto de estudio *(hasta 1500 caracteres con espacios incluidos)*

Este equipo interdisciplinario e interinstitucional de investigación viene trabajando conjuntamente en la temática que aborda este proyecto desde el año 2006, con producciones reconocidas en el sector porcino nacional e internacional y la comunidad científica.

Los integrantes tienen formación académica-científica relacionada a la producción porcina, gestión de empresas, informática y comunicación, conocimientos necesarios para la resolución de este trabajo.

Desenvuelven actividades como investigadores, docentes o extensionistas relacionadas al sector porcino en prestigiosas instituciones a nivel nacional con dependencia en las principales provincias productoras, tales como el INTA Marcos Juárez y las Universidades Nacionales de Río Cuarto, Rosario, Córdoba, La Pampa, Río Negro y Católica de Córdoba.

**9. DATOS ECONÓMICOS**

Total Solicitado en esta convocatoria: **\$ 27000**

Grupos consolidados completar los tres años de ejercicio

Grupos de Reciente Formación: completar los dos primeros años

**9.1 OTRAS FUENTES DE FINANCIACION**

Código de Proyecto	Institución que lo Financia	Montos previstos (pesos)		
		Año 2012	Año 2013	Año 2014
		\$	\$	\$
		\$	\$	\$
		\$	\$	\$
		\$	\$	\$
		\$	\$	\$

**10. AVALES INSTITUCIONALES****10.1. ACADEMICO**

Este aval indica que el proyecto es de importancia para la Facultad en la que se desarrollara.

...../...../.....  
**Lugar y Fecha**

.....  
**Firma**

.....  
**Aclaración**

**10.2. SEGURIDAD E HIGIENE**

*Este aval certifica que el proyecto cumple con normas de Seguridad e Higiene.*

.....  
**Lugar y Fecha**

.....  
**Firma**

.....  
**Aclaración**

**10.3. COBERTURA DE INTEGRANTES**

*Como autoridad de la Facultad en la que se ejecutará el proyecto Certifico que los integrantes del mismo cumplen con cobertura de una Aseguradora de Riesgo de Trabajo (ART).*

*En caso de resultar aprobado el proyecto, la Facultad se compromete a asegurar a aquellos que no lo estén.*

.....  
**Lugar y Fecha**

.....  
**Firma**

.....  
**Aclaración**

**10.4. ETICA**

Su proyecto necesita ser evaluado por un Comité de Etica?

SI

NO

.....  
**Lugar y Fecha**

.....  
**Firma del Director del Proyecto**

.....  
**Aclaración**

**El proyecto ha sido evaluado por el Comité de Etica. Se adjunta planilla de evaluación**

.....  
**Lugar y Fecha**

.....  
**Firma Presidente Comité de Etica**

.....  
**Aclaración**

**11. 1 INTEGRANTES** Presentar Curriculum resumido del Director y el Codirector fundamentalmente con la producción de los últimos 5 años, máximo 3 carillas- Items 14.1 y 14.2  
En los proyectos de Fomento deben presentar curriculum también los integrantes – Item 14.3

**Título de Proyecto: DESARROLLO Y AJUSTE DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA FORTALECER GESTIONES DE EMPRENDIMIENTOS FAMILIARES PORCINOS DE ARGENTINA DESDE EL CIAP**

Función	Apellidos	Nombres	Documento	Cargo en la Univ.	Institución en la que el investigador tiene dependencia laboral	Ded.	Hs.	Firma
Director	Suárez	Rubén Teodoro	DNI 14546936	Profesor Asociado	Universidad Nacional de Río Cuarto	EX	20	
Codirector	Lomello	Viviana Noemí	DNI 20570904	JTP	Universidad Nacional de Río Cuarto	EX	20	
Investigador Formado (Docente)	Giovannini	Fabiana Verónica	DNI 17786549	JTP	Universidad Nacional de Río Cuarto	EX	20	
Investigador Formado (Docente)	Trollet	Juan Claudio	DNI 13727033	Profesor Adjunto	Universidad Nacional de Río Cuarto	EX	5	
Investigador Formado (Docente)	Silva	Patricia Silvia	DNI 14729286	Externo (1)	Universidad Nacional de Rosario	EX	4	
Investigador Formado (Docente)	Brunori	Jorge Carlos	DNI 13662826	Externo (1)	INTA Marcos Juárez	EX	4	
Inv. en Form. (Tesis de Posgrado)	Cottura	Germán	DNI 28248587	Externo (1)	INTA Marcos Juárez	EX	4	
Investigador Formado (Docente)	Cervellini	Jorge	DNI 10403210	Externo (1)	Universidad Nacional de La Pampa	EX	4	
Investigador Formado (Docente)	Braun	Rodolfo Oscar	DNI 12877561	Externo (1)	Universidad Nacional de La Pampa	EX	4	
Inv. en Form. (Tesis de Posgrado)	Muñoz	Verónica	DNI 26727729	Externo (1)	Universidad Nacional de La Pampa	EX	4	
Inv.en Form. (Docente)	Rossi	Daniel	DNI 12081118	Externo (1)	Universidad Nacional de Río Negro	SI	2	
Investigador Formado (Docente)	Faner	Claudio	DNI 12509812	Externo (1)	Universidad Católica de Córdoba	SI	04	
Inv.en Form. (Docente)	Coca	Luciana	DNI 28343803	Externo (1)	Universidad Católica de Córdoba	SI	04	
Investigador Formado (Docente)	García	Sergio	DNI 13984194	Externo (1)	Universidad Nacional de Córdoba	SE	02	
Investigador Formado (Docente)	Campagna	Daniel Aldo	DNI 12922301	Externo (1)	Universidad Nacional de Rosario	EX	6	

**11.2 INTEGRANTES COLABORADORES****Título de Proyecto: DESARROLLO Y AJUSTE DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA FORTALECER GESTIONES DE EMPRENDIMIENTOS FAMILIARES PORCINOS DE ARGENTINA DESDE EL CIAP**

<i>Función</i>	<i>Apellidos</i>	<i>Nombres</i>	<i>Documento</i>		<i>Cargo en la Univ.</i>	<i>Institución en la que el investigador tiene dependencia laboral</i>	<i>Ded.</i>	<i>Hs.</i>	<i>Firma</i>
Alumno (no computa)	Giovannini	Noelia Soledad	DNI	28451840				02	
Alumno (no computa)	Isnardi	Laura	DNI	32369017				02	
Asesor (no computa)	Sanchez	María Fernanda	DNI	31558250	Externo (1)			02	
Asesor (no computa)	Barletta	Fabiana	DNI	20272644	Externo (1)	Ministerio de Asuntos Agrarios de Bs. As		02	
Asesor (no computa)	Odetto	Silvina	DNI	21890858	Externo (1)	NTA Marcos Juárez		2	



**12.1. INTRODUCCION**

- *Antecedentes*
- *Hipótesis – Suposiciones – Preguntas de investigación.*
- *Objetivos: Indicar los objetivos, general y específicos, que se estiman alcanzar en el período por el que se solicita el subsidio.*

Desde hace ya un tiempo la carne porcina es la primera consumida en el mundo y por condiciones de competitividad, la evolución de su producción y consumo se ha visto favorecida. En año 2010 la producción mundial de carne total fue de 286 millones de toneladas, aportando la carne porcina el 38 %, la aviar el 33 % y la bovina el 23 %. Actualmente los principales países consumidores por exigencias ambientales, bioseguridad, costos alimentarios, disponibilidad de agua, bienestar animal entre otros factores, tienen dificultades para continuar expandiendo la producción en sus territorios y se observan en países con mayores ventajas ambientales y económicas como Brasil o Argentina, oportunidades para obtener carnes a menor costo, sanas y de calidad que contribuyan a abastecer la creciente demanda mundial. (Suárez, R 2011).

En Argentina, desde la salida de la convertibilidad, a pesar de los vaivenes en la relación de precios capón maíz, el consumo global de carne porcina creció un 74% por incremento del consumo promedio por habitante y de la población, traccionando el crecimiento de la producción nacional. Pero esta producción no logró satisfacer la demanda interna, la que fue cubierta por importaciones, principalmente provenientes de Brasil. Mientras en el año 2010, a nivel mundial, la carne porcina fue la más consumida, en Argentina la bovina fue la primera, con un consumo anual promedio de 50 kilogramos per cápita, seguida de la aviar y porcina con consumos de 37 y 8 kilogramos por habitante respectivamente. A pesar de los cambios de hábitos de consumos, aún el consumo relativo es bajo. (Suárez, R 2011).

Argentina cuenta con unos 60.000 productores porcinos, un stock de 3 millones de cabezas y unas 700.000 madres, siendo la faena total de porcinos a nivel nacional 3.339.609 cabezas, lo que representa un equivalente de 288.840 Tn (FAO, 2011). En el país esta producción tiene gran importancia socio económica, ya que el 95 % de los emprendimientos tienen menos de 100 madres (FAO, 2011) y en una alta proporción son organizaciones familiares, los cuales han tenido un rol predominante en el desarrollo de la economía del país, brindando estabilidad y siendo una fuente de empleo y desarrollo de las comunidades. Los procesos de concentración de la producción cada vez más repercuten en la desaparición de este tipo de productores.

A pesar de los avances en la producción porcina nacional, aún no se ha considerado la real magnitud de los impactos económicos ambientales y sociales de los actuales modelos de desarrollo. No se ha producido un aumento significativo en la cantidad de productores dedicados a esta actividad; algunos han abandonado la misma, principalmente pequeños y medianos; en general se produce con bajos niveles de eficiencia; no se han incorporado tecnologías de alto impacto y bajos costos; se presta poca atención a problemas sociales, medio ambientales y de bienestar animal; faltan controles de calidad y son escasas las articulaciones con otros agentes de la cadena.

En Argentina toda la cadena porcina tiene gran importancia para el desarrollo de la economía, tanto por la movilidad de recursos que ocasiona como por su capacidad de generar empleos. Lograr un desarrollo económico, social y ambiental exige mayor integración y usos de tecnologías apropiadas. La información y las vinculaciones que disponga la comunidad relacionada a esta cadena es un factor de fundamental importancia para lograr tal fin.

Para aportar al desarrollo sustentable de esta cadena, este grupo de investigadores inició en el año 2007 el desarrollo de un centro de información que, utilizando TICs mejorara la disposición de información, conocimientos y vinculaciones en este sistema agroalimentario, denominado Centro de Información de Actividades Porcinas (CIAP).

Este centro se desarrolló bajo las siguientes premisas: investigar, desarrollar y sostener sistemas que utilicen TICs; atender necesidades de información, conocimientos y vinculaciones demandadas por agentes que concurren en la cadena; aprovechar información existente y su creación colectiva; ser un espacio colaborativo, abierto y plural; aprovechar esfuerzos cooperativos; promover trabajos interdisciplinarios e interinstitucionales; ofrecer servicios gratuitos; y ser gestionado por organismos académicos-científicos.

A través del trabajo de investigación y desarrollo se logró producir sistemas informáticos destinados a atender diferentes problemáticas de información, conocimientos y vinculaciones actualmente dispuestos en [www.ciap.org.ar](http://www.ciap.org.ar). Sistemas destinados a fortalecer las gestiones de productores tales como, el “Costo de Producción Porcina de Simulación” (CPPS V 2.0) utilizado por más de 600 usuarios y el de “Seguimiento de Actividades Porcinas” (SAP) utilizado de manera permanente por más de 300 granjas. Un sistema para almacenar y difundir información digitalizada producida por agentes de la cadena, denominado “Sistema de Información Pública” (SIPU) con el que se logró almacenar mas de 1000 materiales, disponer de un foro de precios y clasificados, y crear una red de más de 3000 usuarios que reciben semanalmente información generada en forma cooperativa. El sistema “Redes” que colabora en las vinculaciones entre agentes de la cadena. Además se iniciaron acciones para brindar capacitaciones a distancia utilizando el Sistema Informático de Apoyo a la Teleformación (SIAT) de la Universidad Nacional de Río Cuarto, ofreciendo



actualmente de manera permanente un curso de gestión de empresas porcinas. Además de este proyecto de investigación y desarrollo interdisciplinario e interinstitucional, se llevan adelante tres proyectos de transferencia en las provincias de Córdoba, Buenos Aires y Santa Fe financiados por el Consejo Federal de Inversiones.

Con la constitución de este centro, utilizando TICs y el trabajo cooperativo, se ha logrado que más personas accedan a información conocimientos y vinculaciones de interés para un desarrollo sustentable de la cadena porcina en el territorio nacional.

Las empresas familiares poseen limitaciones en sus capacidades de gerenciamiento que no sólo afectan sus resultados económicos, sino también favorecen su desaparición con importantes pérdidas de capitales y deterioros en las relaciones familiares. Tienen dificultades en llevar adelante los planes propuestos, no realizan controles ni planificaciones formales, no prevén el crecimiento de la empresa y el familiar, generan conflictos entre sus integrantes, tienen dificultades en la comunicación, no planifican la sucesión de la dirección, no asignan adecuadamente roles, tienen inconvenientes con la mano de obra y realizan escasas inversiones estratégicas. Limitantes que se consideran también podrían estar presentes en empresas familiares porcinas.

Las empresas familiares en general trabajan con ineficiencias y a pesar de los esfuerzos de la familia para sostenerlas en el tiempo, tienen vida cada vez más corta y sus desapariciones producen importantes pérdidas patrimoniales y disgregación familiar. Es continuo y va en ascenso el interés mundial por conocer y manejar adecuadamente el sistema familia empresa, hecho que tiene su más sólido fundamento quizás en las frecuentes transformaciones que tanto uno como otro componente han manifestado sobre todo en los últimos años de esta candente carrera hacia el bienestar socio-económico (Melquicedec, L. P., 1999).

La evolución de los contextos económicos sociales en el mundo, de los cuales no es ajena la producción agropecuaria nacional, exige a los máximos responsables de la conducción o gestión de la empresa familiar mayor profesionalización. La supervivencia de la empresa y la cohesión familiar, requieren no sólo de una adecuada gestión operativa de la producción, sino también de mejorar la gestión en aspectos económicos, financieros y comerciales, pero sobre todo de la gestión de las relaciones humanas que concurren tanto al interior de la empresa como en la familia propietaria.

Las debilidades organizativas y administrativas que tienen la mayoría de los emprendimientos productivos porcinos familiares en Argentina, a pesar de que puedan generar importantes beneficios económicos, los conducen a que trabajen de manera ineficiente y desaparezcan con pérdidas importantes de bienes patrimoniales y desmembramiento familiar.

La identificación de necesidades de información y conocimientos sobre: cómo emplean en sus gestiones y organizaciones las 300 granjas que utilizan actualmente los servicios del SAP; cómo evolucionan los resultados productivos de productores del SAP; qué resultados económicos logran los principales modelos productivos del país en función de la evolución de precios de insumos y productos; cuáles son las dificultades de gestión y organización en emprendimientos familiares que afectan su desarrollo sustentable; y la necesidad de desarrollar un sistema informático de medición para apoyar la gestión y organización de los emprendimientos que consideren otros aspectos además de los abordados por el SAP y el CPPS V2.0. llevan a plantear esta línea de investigación destinada a: mejorar el uso de los sistemas que brinda el CIAP, el aprovechamiento de la información almacenada y la generación de nuevos conocimientos y desarrollos de sistemas de información para fortalecer las gestiones y organizaciones de los emprendimientos productivos familiares de Argentina.

#### OBJETIVO GENERAL

Desarrollar y ajustar sistemas de información destinados a fortalecer la gestión de emprendimientos familiares porcinos de Argentina desde el CIAP

#### OBJETIVOS PARTICULARES

Evaluar el uso de los servicios del SAP y CPPS V 2.0 por productores y técnicos en Argentina.

Ajustar los sistemas informáticos SAP y CPPS V 2.0 y servicios de apoyo para mejorar sus usos.

Evaluar comportamientos de resultados productivos y económicos de emprendimientos porcinos de Argentina vinculados a la red que hacen uso del SAP.

Generar información sobre resultados económicos en modelos representativos de realidades productivas de Argentina considerando cambios en precios de insumos y productos mensuales.

Describir la problemática de gestión y organización de emprendimientos productivos familiares porcinos del país que afectan su desarrollo sustentable y estrategias recomendadas para superarlas.

Identificar en productores familiares porcinos del país comportamientos sobre la problemática de gestión y organización, principales factores intervinientes, y tipos de productores con características semejantes.

Desarrollar un sistema informático para medir múltiples aspectos cuantitativos y cualitativos que afectan la gestión y organización de los emprendimientos familiares porcinos de Argentina.

## 12.2. METODOLOGIA

- *Métodos y técnicas a emplear*
- *Tratamiento de los datos, análisis estadísticos, etc.*

La evaluación sobre aplicaciones de los sistemas SAP y CPPS V2.0 destinados a fortalecer gestiones de emprendimientos porcinos se efectuará mediante entrevistas y consultas a los usuarios de estos sistemas donde se relevará, sistematizará y analizarán niveles de conocimientos, prácticas de manejo y factores que puedan promover o desestimular el uso de los mismos.

Las modificaciones a los sistemas informáticos SAP y CPPS V2.0 se realizarán siguiendo protocolos de trabajo acordados por el CIAP tales como, diseño de sistemas de cambio, consultas a especialistas, reprogramación de los sistemas, validación, pruebas piloto e implementación. Y los cambios estarán orientados principalmente a dar respuesta a necesidades de usuarios identificadas en las evaluaciones sobre aplicaciones de los sistemas SAP y CPPS V2.0.

Los estudios sobre comportamientos de resultados de las gestiones productivas se realizarán utilizando información aportada de forma permanente por la red de productores que utilizan el SAP, la cual será sometida a proceso de control de calidad previo a los análisis estadísticos; se determinarán principales indicadores reproductivos y productivos generales y según tipos de sistemas productivos y escalas; los resultados se comunicarán utilizando los medios disponibles en el CIAP.

Para generar información sobre resultados económicos mensuales en modelos productivos de Argentina se definirán modelos técnicos que representen principales tipos de realidades productivas del país, definiendo a través de consultas a referentes de la producción porcina nacional, valores sobre variables posibles de cuantificar en el CPPS V2.0. Se desarrollará un sistema informático que permita actualizar mensualmente los resultados en función de posibles cambios en valores económicos de insumos y productos y observar los resultados en espacios del CIAP: El desarrollo de este sistema se someterá a pruebas pilotos y ajustes antes de su implementación.

La descripción sobre la problemática de la gestión y organización de emprendimientos productivos familiares porcinos del país que afectan su desarrollo sustentable y sobre estrategias recomendadas para superarlas se realizará mediante revisiones bibliográficas y consultas a especialistas.

Para identificar en productores familiares porcinos reales, comportamientos sobre la problemática de gestión y organización, principales factores intervinientes, y tipos de productores con características semejantes se realizará una encuesta dirigida a productores y técnicos usuarios del SAP. La encuesta abordará principales aspectos que se describan en este estudio sobre esta problemática y se ajustará con consultas a especialistas y prueba piloto. La encuesta definitiva se realizará mediante contactos personales, telefónicos y por Internet. Con la información relevada se confeccionará una base de datos y se realizarán análisis estadísticos descriptivos y multivariados exploratorios.

El desarrollo del sistema informático de medición que permita objetivar dificultades e incluir acciones para fortalecer los niveles de organización y gestión en emprendimientos familiares porcinos de Argentina, tomará en cuenta: la inclusión de indicadores de planificación y control, financieros y no financieros, cuantitativos y cualitativos para diferentes períodos de tiempo; ser flexible para adaptarse a las particularidades de los casos; ser fácil de operar; y estar disponible en Internet desde el CIAP. Y previo a su implementación se efectuarán pruebas pilotos y ajustes.

## 12.3. PLAN DE TRABAJO

*Incluye cronograma de actividades.*

*En los casos que corresponda, señalar también la característica y tipo de producto que espera obtener (normas y manuales de procedimientos, desarrollo de tecnología, patentes, intervenciones, planes de acción, etc.)*

### PRODUCTOS ESPERADOS

Cambios en las funcionalidades de los sistemas informáticos SAP y CPPS V2.0 que permitan disponer más información en cantidad y calidad para mejorar los procesos de gestión y organización.

Mayor cantidad de productores utilizando información estratégica para gestionar sus sistemas.

Generación de información sobre resultados productivos y económicos de casos reales pertenecientes a la red del SAP.

Desarrollo y patentamiento de un sistema informático para determinar periódicamente resultados económicos sobre realidades de productores representativos de Argentina.

Documentación sobre problemáticas de gestión y organización para mejorar procesos de capacitación.

Disposición de información sobre problemáticas de gestión y organización de productores usuarios del SAP para aportar al mejoramiento de sus gestiones y la de otros productores.

Desarrollo y patentamiento de un sistema informático para medir aspectos cuantitativos y cualitativos que afectan la gestión y organización de los emprendimientos familiares porcinos de Argentina.

1º Año												
Actividades	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Encuestas a usuarios de SAP y CPPS para ajustar sus funcionalidades	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ajuste de funcionalidades del SAP y CPPS	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Control de calidad de datos aportados por productores a la red de usuarios del SAP	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Determinación de indicadores y análisis estadísticos.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Comunicación de resultados sobre gestiones de productores pertenecientes a la red del SAP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Definición de modelos técnicos representativos de sistemas productivos porcinos de Argentina	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Consulta a informantes calificados para ajuste de modelos técnicos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Desarrollo de sistema informático para actualizar resultados económicos de modelos técnicos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Prueba piloto y ajuste del sistema informático para actualizar resultados económicos de modelos (SI-1)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Trámites para patentamiento de sistema informático (SI-1)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Revisiones bibliográficas y consultas a informantes para describir problemática de gestión y organización de emprendimientos porcinos familiares de Argentina	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Publicación de resultados	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2º Año												
Actividades	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Control de calidad de datos aportados por productores a la red de usuarios del SAP	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Análisis estadísticos y determinación de indicadores.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Comunicación de resultados sobre gestiones de productores pertenecientes a la red del SAP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Comunicación de resultados económicos sobre modelos técnicos desde el CIAP	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Revisiones bibliográficas y consultas a informantes para describir problemática de gestión y organización de emprendimientos	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

porcinos familiares de Argentina													
Elaboración de documentos sobre problemática de gestión y organización de emprendimientos porcinos familiares de Argentina	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Elaboración y ajuste de encuesta sobre problemáticas de gestión	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Realización de encuestas sobre problemáticas de gestión a productores del SAP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Publicación de resultados	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3º Año												
Actividades	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Control de calidad de datos aportados por productores a la red de usuarios del SAP	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Análisis estadísticos y determinación de indicadores.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Comunicación de resultados sobre gestiones de productores pertenecientes a la red del SAP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Comunicación de resultados económicos sobre modelos técnicos desde el CIAP	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Realización de encuesta sobre problemáticas de gestión a productores del SAP	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sistematización de información de encuestas sobre problemáticas de gestión	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Análisis estadísticos y comunicación de resultados sobre información relevada sobre problemáticas de gestión	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Desarrollo de sistema informático para medición de indicadores sobre gestión y organización (SI-2)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Prueba piloto y ajuste del sistema informático para medición de indicadores sobre gestión y organización (SI-2)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Trámites para patentamiento de sistema informático (SI-2)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Publicación de resultados	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<b>12.4 BIBLIOGRAFIA</b>
<p>AECA. 2002. "Indicadores para la gestión empresarial". Principios de contabilidad de gestión, documento n° 17, Madrid, 2ª ed.</p> <p>Babot, D.; Ferrer, D.; Andrés, N.; Plá, L.M. 2004, Sistemas de información para la gestión en explotaciones de reproductoras porcinas. Avances en Tecnología Porcina – I (2). Universidad Complutense de Madrid.</p> <p>Ballester, E. 2000. "Economía de la Empresa Agraria y Alimentaria". Mundiprensa, Madrid.</p> <p>Campagna, D. y Somenzini, D. 2005. Caracterización de los principales componentes de los sistemas de producción de cerdos a campo en Argentina. Revista Agromensajes de la Facultad de Ciencias Agrarias. Universidad Nacional de Rosario.</p> <p>FAO. 2008. Resumen del documento "Perspectivas Alimentarias" preparado para el 35 período de sesiones extraordinario de la conferencia de la FAO Perspectivas Alimentarias. Análisis de los mercados mundiales.</p> <p>FAO. 2011. Buenas Prácticas Ganaderas (BPG) para la producción y comercialización en pequeños productores porcos de Argentina.</p> <p>Hans-Wilhelm Windhorst.2005. Dinámica espacio-temporal de la producción y el comercio mundial de carne porcina. Simposio Europeo sobre Enterisol Ileitis. Barcelona.</p> <p>Mariscal Aguayo V. Estrella Quintero H. Domínguez Núñez R. 2003. Modelos estadísticos y simulación de sistemas pecuarios. Desarrollo integral y sustentable de agroempresas..En: <a href="http://portal.chapingo.mx/produccionanimal/UserFiles/File/Desarrollo-Integral-Agroempresas-Pecuarias.pdf">http://portal.chapingo.mx/produccionanimal/UserFiles/File/Desarrollo-Integral-Agroempresas-Pecuarias.pdf</a>.</p> <p>Márquez C. 2008. Sistema de monitoreo de la gestión de la Unidad de Producción Porcina de la EEA INTA Marcos Juárez. Facultad de Agronomía y Veterinaria. Universidad Nacional de Río Cuarto.</p> <p>Muñoz Luna, A. y Martínez Almela, J. 2006. Libro "Producir carne de cerdo en el siglo XXI, generando un nuevo orden zootécnico". Capítulo I introducción al concepto: Nuevo orden zootécnico. Primera edición. Ed.: Acalanthis</p> <p>Suárez, R. 2011. Oportunidades de negocios en emprendimientos productivos porcinos. Fericerdo 2011 Informe de Actualización Técnica N° 20.</p>

### 13. PRESUPUESTO

En el formulario anexo: "*presupuesto-proyecto 2012.exe*" debe completar:

**13.1 Presupuesto** correspondiente al 1º año de ejecución del proyecto.

**13.2 Justificación del Presupuesto:** Formular la justificación relacionando objetivos, actividades planteadas y erogaciones presupuestadas.

**Aquí informe lo siguiente a modo de resumen:**

<b>PRESUPUESTO TOTAL 1º año</b>	<b>\$ 0</b>
Bienes de Consumo	\$
Servicios No Personales	\$
Bienes de Uso	\$
Becas	\$
Viáticos a Congresos	\$

...../...../.....  
**Lugar y Fecha**

.....  
**Firma del Director**

.....  
**Aclaración**

## 14. CURRICULUM

### 14.1 CURRICULUM DEL DIRECTOR *(Máximo 3 paginas - Fundamentalmente con la producción de los últimos 5 años)*

### 14.2 CURRICULUM DEL CODIRECTOR *(Máximo 3 paginas - Fundamentalmente con la producción de los últimos 5 años)*

### 14.3 CURRICULUM DE INTEGRANTES DE PROYECTOS DE FOMENTO UNICAMENTE *(Máximo 3 paginas - Fundamentalmente con la producción de los últimos 5 años)*